

Seminare für Betriebsräte 2019

# Vorsitz und Stellvertretungen



- Rechte und Pflichten für BR-Vorsitz und Stellvertretungen
- Führungskompetenz

## Vorsitz und Stellvertretungen



*»Als Vorsitzende, die auch mal Seminarempfehlungen gibt, schätze ich das zuverlässig hohe Niveau beim DGB Bildungswerk. Und dass unser Gremium auch nach dem Seminar noch unterstützt und beraten wird, finde ich wirklich Klasse!«*



### Rechte und Pflichten für BR-Vorsitz und Stellvertretungen

Betriebsratsvorsitzende und Stellvertretungen 1	4
Betriebsratsvorsitzende und Stellvertretungen 2	5
Betriebsratsvorsitzende und Stellvertretungen 3	6
NeujahrsForum 2019	7

### Führungskompetenz

Führungskompetenz für Betriebsratsvorsitzende – Modul 1	8
Führungskompetenz für Betriebsratsvorsitzende – Modul 2	9
Führungskompetenz für Betriebsratsvorsitzende – Modul 3	10
Führungskompetenz für Betriebsratsvorsitzende – Modul 4	11
Klausurtagung und Strategieworkshop	12

### Was ihr nicht verpassen solltet

Angebot: Inhouse-Seminare / Programm 2019	14
---	----

Kontakt	15
---------	----

# Betriebsratsvorsitzende und Stellvertretungen 1

## Besondere Pflichten und Rechte kennenlernen

Als Vorsitzende oder Stellvertretende müsst ihr viele Entscheidungen auf den Weg bringen, die Initiative ergreifen und das Gremium nach außen vertreten. Hierfür ist es unerlässlich, dass ihr eure besonderen Rechte und Pflichten kennt. Wir vermitteln euch grundlegendes Know-how zu Amtsführung, Befugnissen und Zuständigkeiten. Auf die rechtssichere Einladung zu Sitzungen und die Beschlussfassung gehen wir ebenso ein wie auf eure Rolle im Gremium und bei Verhandlungen mit dem Arbeitgeber. Zusätzlich beantworten wir arbeitsrechtliche Fragen – komprimiert und auf dem neuesten Stand der Rechtsprechung.

### Inhalt in Stichworten

- Amtszeit von Vorsitzenden und Stellvertretenden
- Besondere Aufgaben, Befugnisse und Zuständigkeiten
- Streitigkeiten rund um den Betriebsratsvorsitz
- Schutzvorschriften für Mitglieder der Betriebsverfassungsorgane
- Mitbestimmung und Mitwirkung als gestaltende Betriebsratsrechte
- Aktuelle Rechtsprechung

### Euer Nutzen

Nach dem Seminar wisst ihr, welche speziellen Aufgaben das Gesetz euch überträgt. Ihr seid euch eurer Pflichten als Vorsitzende und Stellvertretende bewusst. Euch ist klar, wie rechtssichere Beschlüsse gefasst werden und wie euer Handeln rechtlich einzuordnen ist.

- ★ Besuch beim Landesarbeitsgericht (LAG)

<b>Stadthotel Münster</b>	18.02. - 22.02.19	BRV1 219491628
<b>DGB Bildungszentrum, Hamburg</b>	11.03. - 15.03.19	BRV1 219491629
	16.09. - 20.09.19	BRV1 219491630
	21.10. - 25.10.19	BRV1 219491631

### Teilnahmegebühr

Münster	1.290,00 €	zzgl. Unterkunft + Verpflegung
Hamburg	1.190,00 €	zzgl. Unterkunft + Verpflegung

[www.dgb-bildungswerk.de/seminar/18127570](http://www.dgb-bildungswerk.de/seminar/18127570)

# Betriebsratsvorsitzende und Stellvertretungen 2

## Erforderliches Wissen erweitern und vertiefen

Ihr seid Vorsitzende oder Stellvertreter und wollt euer Gremium sicher durch den Dschungel der arbeitsrechtlichen Vorschriften bringen? In diesem Seminar verschafft ihr euch Klarheit über die Änderungen, die es in Gesetz und Rechtsprechung gegeben hat. Zudem erfahrt ihr alles Wesentliche für den Fall, dass ihr einem Einigungsstellenverfahren beizutreten oder den Betriebsrat in einem arbeitsgerichtlichen Beschlussverfahren vertreten. Wir vermitteln Expertenwissen in Verfahrensfragen und besprechen maßgebliche arbeitsrechtliche Neuerungen. Begleitend frischt ihr wichtige Rechtskenntnisse auf, die für euer Amt besonders wichtig sind.

### Inhalt in Stichworten

- Aktuelle Gesetzesänderungen und Rechtsprechung
- Mitbestimmung bei sozialen und wirtschaftlichen Angelegenheiten
- Arbeitsgerichtliche Verfahren zur Durchsetzung von Rechten
- Arbeitsrecht in Europa: Übersicht über wichtige Entwicklungen

### Euer Nutzen

Das Seminar bringt euch in der Rechtsprechung und in der Gesetzgebung auf den neuesten Stand. Ihr lernt, die Auswirkungen sachkundig auf eure betriebliche Situation zu übertragen. Ihr gewinnt an Sicherheit, wenn es darum geht, mit neuen rechtlichen Fragen umzugehen und das Gremium in arbeitsrechtlichen Fragen zu vertreten.

- ★ Besuch beim Landesarbeitsgericht (LAG)

<b>Stadthotel Münster</b>	13.05. - 17.05.19	BRV2 219491632
<b>Golden Tulip Berlin - Hotel Hamburg, Berlin</b>	09.09. - 13.09.19	BRV2 219491633
<b>DGB Bildungszentrum, Hamburg</b>	04.11. - 08.11.19	BRV2 219491634

### Teilnahmegebühr

Münster / Berlin	1.290,00 €	zzgl. Unterkunft + Verpflegung
Hamburg	1.190,00 €	zzgl. Unterkunft + Verpflegung

[www.dgb-bildungswerk.de/seminar/18127571](http://www.dgb-bildungswerk.de/seminar/18127571)

# Betriebsratsvorsitzende und Stellvertretungen 3

## Rechte und Pflichten im Gesamt- und Konzernbetriebsrat

Von der Beschlussfassung bis zur Zuständigkeitsverteilung läuft im Gesamt- oder Konzernbetriebsrat (GBR und KBR) einiges anders als im Betriebsrat. Doch welche Aufgaben gehören in den GBR und welche in den KBR? Und wie könnt ihr mit den örtlichen Betriebsräten zusammenarbeiten? In diesem Seminar lernt ihr, wie ihr einen GBR oder KBR korrekt bildet, welche Zuständigkeiten ihr als GBR- oder KBR-Mitglieder habt und wie ihr die jeweiligen Aufgaben am besten erledigt. Ihr erfahrt alles Wesentliche über die internen Spielregeln in diesen Gremien.

### Inhalt in Stichworten

- Abgrenzung von Betrieb, Unternehmen und Konzern
- Bildung des GBR und KBR
- Vorsitz und Ausschuss-Arbeit im GBR und KBR
- Belange von betriebsratslosen Betrieben
- Handlungsoptionen bei Umstrukturierung und Auslandsbezug

### Euer Nutzen

Das Seminar vermittelt euch die grundsätzlichen Aufgaben des GBR oder KBR und bringt euch in der Rechtsprechung auf den neuesten Stand. Ihr lernt, die Auswirkungen sachkundig auf eure betriebliche Situation zu übertragen. Im GBR- oder KBR-Vorsitz gewinnt ihr an Sicherheit.

- ★ Besuch beim Landesarbeitsgericht (LAG)

Stadthotel Münster	03.06. - 07.06.19	BRV3 219491635
DGB Bildungszentrum, Hamburg	02.12. - 06.12.19	BRV3 219491636

<b>Teilnahmegebühr</b>		
Münster	1.290,00 €	zzgl. Unterkunft + Verpflegung
Hamburg	1.190,00 €	zzgl. Unterkunft + Verpflegung

[www.dgb-bildungswerk.de/seminar/18127573](http://www.dgb-bildungswerk.de/seminar/18127573)



## 7. NeujahrsForum 2019 Digitalisierung der Arbeitswelt 29.01. - 30.01.2019

In vielen Betrieben ist die „Digitalisierung der Arbeitswelt“ schon angekommen und die Auswirkungen auf die Arbeitsverhältnisse sind sehr unterschiedlich. Für Betriebsräte ist es nicht einfach, ihre Mitbestimmungsrechte zu erkennen und zum Schutz der Beschäftigten durchzusetzen.

Im Mittelpunkt des NeujahrForums 2019 steht deshalb das Thema „Digitalisierung der Arbeitswelt und Handlungsmöglichkeiten für den Betriebsrat.“

### Inhalt in Stichpunkten:

- Gestaltung der Arbeitszeit
- Mitbestimmung bei der Einführung und Anwendung digitaler Prozesse
- Qualifizierung der Beschäftigten
- Erkennen von negativen Auswirkungen auf die Anzahl der Arbeitsplätze durch Digitalisierung

Diskutiert mit ausgewiesenen Expert\_innen und nutzt die Möglichkeiten, euch über den aktuellen Stand dieses wichtigen Themas zu informieren. Damit ihr als Betriebsrat die wichtigen Prozesse der Mitbestimmung zu diesem Thema starten und umsetzen könnt.

### Ansprechpartnerin:

**Ludmila Eigster**

[ludmila.eigster@dgb-bildungswerk.de](mailto:ludmila.eigster@dgb-bildungswerk.de)

Tel: 040 / 606 706 - 21

DBG Bildungszentrum Hamburg	29.01.- 30.01.19	FFH 219491648
Teilnahmegebühr	850,00 €	zzgl. Unterkunft + Verpflegung

# Führungskompetenz für Betriebsratsvorsitzende: Modul 1

Den eigenen Führungsstil entwickeln

Betriebsratsvorsitzende und Stellvertretungen stehen im Spannungsfeld von effektiver Führung und demokratischer Beteiligung. Zentrale Herausforderung ist es, sich mit widersprüchlichen Erwartungen auseinanderzusetzen und die eigene Rolle zu klären. Delegieren und Beteiligten gehören ebenso zu euren Leitungsaufgaben wie die Kompetenz, professionelle Führungsinstrumente zur Organisation der Betriebsratsarbeit zu nutzen. Im Seminar entwickeln wir ein stimmiges Führungskonzept, das zu eurem Gremium, eurer betrieblichen Situation und eurer Person passt.

## Inhalt in Stichworten

- Auseinandersetzung mit Führungsmodellen
- Entwicklung eines Führungskonzeptes
- Aufgabenverteilung und Übertragen von Verantwortung
- Aufgabenklärung: Freigestellte und Nichtfreigestellte
- Personalplanung
- Führungsinstrumente und Handwerkszeug

## Euer Nutzen

Ihr lernt verschiedene Führungsmodelle und -stile kennen. Ihr entwickelt ein eigenes, stimmiges Führungskonzept, klärt eure Rolle und definiert eure Grenzen. Ihr nehmt ein Konzept für die Teamarbeit mit, das die Stärken jedes Betriebsratsmitglieds nutzt. Ihr trainiert euer Führungsverhalten und seid für den Betriebsalltag in der Interessenvertretung strategisch gut vorbereitet.

DGB Bildungszentrum, Hamburg 18.02.- 22.02.19 KKV1 219532013

## Teilnahmegebühr

Hamburg 1.190,00 € zzgl. Unterkunft + Verpflegung

[www.dgb-bildungswerk.de/seminar/18127614](http://www.dgb-bildungswerk.de/seminar/18127614)

# Führungskompetenz für Betriebsratsvorsitzende: Modul 2

Coaching für Vorsitzende und Stellvertretungen

Dieses Seminar zeigt die Chancen des Coachings als Führungsinstrument. Coaching und die Methode der »Kollegialen Fallberatung« ermöglichen, Probleme ziel- und lösungsorientiert zu analysieren und alternative Lösungen aufzuzeigen. Anhand von Fallbeispielen erfahrt ihr, wie Coaching die gemeinsame Zielfindung unterstützt und Prozesse lösungsorientiert steuert. Ihr lernt auch, wie ihr Coaching bei der Strategieentwicklung, Verhandlungsführung und bei Konflikten im Gremium nutzen könnt.

## Inhalt in Stichworten

- Theoretische Grundlagen des Coachings
- Lösungsorientierte Methoden
- Methode »kollegiale Fallbearbeitung«
- Prozesssteuerung im Gremium
- Umgang mit internen Konflikten

## Euer Nutzen

Ihr lernt systemische und lösungsorientierte Methoden kennen, die auf euren Arbeitsalltag bezogen sind. Damit könnt ihr Prozesse im Gremium besser steuern, interne Konflikte analysieren und schwierige Situationen bewältigen. Ihr erlernt praxisnahe Techniken, um euch nachhaltig zu entlasten und euren Alltag im BR-Vorsitz zu meistern.

DGB Bildungszentrum, Hamburg 13.05. - 17.05.19 KKV2 19532014

## Teilnahmegebühr

Hamburg 1.190,00 € zzgl. Unterkunft + Verpflegung

[www.dgb-bildungswerk.de/seminar/18127615](http://www.dgb-bildungswerk.de/seminar/18127615)

# Führungskompetenz für Betriebsratsvorsitzende: Modul 3

Strategien entwickeln und Veränderungsprozesse steuern

Eine gute Strategie ermöglicht es, offensiver zu arbeiten und nicht immer nur zu reagieren. Strategisches Handeln setzt eine klare Zielorientierung voraus. Dadurch ergeben sich Zeit- und Planungsvorteile, die ihr aktiv nutzen könnt. Durch unser Seminar erkennt ihr das Einflusspotenzial des Betriebsrats im Unternehmen. Ihr lernt, wie ihr Gremiumskompetenzen und -ressourcen wirksam bündelt, damit ihr eher zum gemeinsamen Ziel kommt.

## Inhalt in Stichworten

- Netzwerk Unternehmen: Systemische Betrachtung und Einflussnahme
- Chancen und Herausforderungen
- Systematisch planen
- Strategische Ressourcen erschließen
- Kooperative Arbeitsorganisation
- Umsetzungsstrategien: Instrumente und Methoden

## Euer Nutzen

Ihr analysiert, welche Ziele ihr im Betriebsrat habt und welche Aufgaben notwendig sind. Ihr erfahrt, mit welchen Methoden und Instrumenten ihr eine zukunftsorientierte Strategie für die Betriebsratsarbeit entwickeln könnt. So gewinnt ihr die Betriebsratsmitglieder für die strategische Arbeit und steuert selbstsicher den Veränderungsprozess.

<b>DGB Bildungszentrum, Hamburg</b>	21.01. - 25.01.19	KKV3 219532001
	16.09. - 20.09.19	KKV3 219532015

## Teilnahmegebühr

Hamburg	1.190,00 €	zzgl. Unterkunft + Verpflegung
---------	------------	--------------------------------

[www.dgb-bildungswerk.de/seminar/18127616](http://www.dgb-bildungswerk.de/seminar/18127616)

# Führungskompetenz für Betriebsratsvorsitzende: Modul 4

Arbeitsorganisation und Projektmanagement

Keine Zeit? Voller Einsatz im Beruf und im Betriebsrat – das kann ganz schön anstrengend sein! Wenn ihr nicht im Stress versinken wollt, ist gutes Zeit- und Projektmanagement gefragt. Unser Seminar bietet einen Einstieg ins Thema. So könnt ihr in kurzer Zeit eine effiziente Organisation der Betriebsratsarbeit und eine spürbare Entlastung vom Zeitdruck erreichen. Bei der Interessenvertretung ist es zudem oft notwendig, dass der Betriebsrat die Belegschaft begleitet und einbezieht. Wie wirkt es sich beispielsweise aus, wenn ihr Kolleg\_innen in die Projektorganisation einbindet? Wie wird neben dem Arbeitsalltag Platz für Neues und Kreatives geschaffen? Im Seminar bearbeitet ihr euer selbst gewähltes Projekt.

## Inhalt in Stichworten

- Ziele und Strategien
- Erarbeitung eines Konzepts
- Instrumente zur Unterstützung der Arbeitsorganisation
- Projekte planen und umsetzen
- Potenzialorientierte Aufgaben- und Kompetenzverteilung
- Professioneller Umgang mit hoher Arbeitsbelastung

## Euer Nutzen

Ihr erfahrt, wie ihr sinnvolle und realistische Ziele setzt und wie ihr die richtige Strategie dafür entwickelt. Durch die Projektarbeit habt ihr Gelegenheit, die Umsetzung zu trainieren. Ihr erhaltet handfeste Tipps für die Praxis. Mit gezielten, einfachen Maßnahmen meistert ihr die Betriebsratsarbeit in Zukunft effizienter und ressourcenschonender.

<b>DGB Bildungszentrum, Hamburg</b>	13.05. - 17.05.19	KKV4 219532002
	26.08. - 30.08.19	KKV4 319533038

## Teilnahmegebühr

Hamburg	1.190,00 €	zzgl. Unterkunft + Verpflegung
---------	------------	--------------------------------

[www.dgb-bildungswerk.de/seminar/18127617](http://www.dgb-bildungswerk.de/seminar/18127617)

# Klausurtagung und Strategieworkshop für Betriebsratsgremien

## Wir sind eine Gruppe und werden ein Team!

Individuelle  
Terminwahl!

Die tägliche Betriebsratsarbeit kann nicht von Einzelpersonen bewältigt werden. Durch die Aufgabenkomplexität (Informationsverarbeitung, Steuerung von Prozessen, Verantwortung) ist es erforderlich, dass das gesamte Gremium als Team agiert.

Insbesondere nach der Betriebsratswahl, wenn sich ein Gremium neu zusammengesetzt hat, gilt es, sich zu einem „schlagkräftigen Team“ zu formen. Es müssen erfahrene Betriebsräte und motivierte „Neulinge“ mit ihren verschiedenen Sichtweisen, Interessen und ihren Ideen zusammengeführt werden. Die Mitglieder des Gremiums besitzen unterschiedliche Erfahrungen, Wissen, Qualifikationen und Fertigkeiten. Dies bietet eine gute Voraussetzung, um sich im Team gegenseitig zu ergänzen.

Hierbei unterstützen wir euch. Durch den von uns begleiteten Prozess der Teamentwicklung wird im Betriebsratsgremium eine klare und einzigartige Identität gebildet. Es werden Kooperationsbereitschaft und Teamgeist gefördert, um die Arbeitseffizienz des Teams zu steigern.

## Ein Betriebsratsteam... Gemeinsam entwickeln wir eure individuelle Klausurtagung

Teamentwicklung darf nicht dem Zufall überlassen werden, sie bedarf einer professionellen Unterstützung. Hand in Hand entwickeln wir tragfähige, zukunftsorientierte Strategien. Unsere Teamentwicklung ist passgenau, von der Situationsanalyse bis zur Lösungsstrategie. Das Ziel ist eine handlungsfähige Interessenvertretung, die betriebliche Prozesse konstruktiv mitgestaltet.



Ein Team ist zwar eine Gruppe,  
aber nicht jede Gruppe ist ein Team.

Der Teamentwicklungsprozess (Klausurtagung) wird in unseren Bildungszentren, in Hamburg oder Hattingen, oder an einem ortsereuer Wahl, durchgeführt. Wir kümmern uns, in enger Absprache mit eurem Betriebsrat, um die gesamte Organisation.

Veranstaltungsort: Hamburg / Hattingen  
oder nach Absprache  
Seminarzeitraum: Nach Absprache  
Kosten: Nach Vereinbarung

Das Angebot richtet sich speziell an neu gewählte Betriebsratsgremien und an Gremien, die ihre Zusammenarbeit verbessern, ihre Arbeitsprozesse optimieren und zielorientiert ihre Projekte steuern und umsetzen wollen.

### Ein Betriebsratsgremium:

- entwickelt gemeinsame Ziele
- entwickelt Strategien zum Erreichen dieser Ziele
- arbeitet kooperativ zusammen
- übernimmt kollektive Verantwortung für seine Arbeit
- hat einen Gemeinschaftsgeist (Teamspirit), und ein starkes „Wir-Gefühl“.

In dem Teamentwicklungsprozess werden nicht nur Kompetenzen einzelner Teammitglieder oder der ganzen Gruppe optimiert, sondern auch die Strukturen der Zusammenarbeit neu geordnet.

Jetzt informieren



**Stefan Cors**  
stefan.cors@dgb-bildungswerk.de  
Tel. 02324 / 508 - 424



## Unsere Inhouse-Seminare

Individuell für euer Gremium entwickelt!

1. Ihr schildert uns eure Situation, die ihr verändern wollt.
2. Wir erstellen euch einen Seminarentwurf und Angebot für euer Gremium.
3. Seminarinhalte, Dauer, Zeit und Ort vereinbaren wir auf kurzem Weg.

### Thomas Pristin

thomas.pristin@dgb-bildungswerk.de  
Tel. 040 / 606 706 - 22

[www.dgb-bildungswerk.de/inhouse-seminare](http://www.dgb-bildungswerk.de/inhouse-seminare)

## Startet jetzt eure Bildungsplanung für 2019

Gerne könnt ihr unseren Gesamtkatalog  
»Bildungsprogramm 2019« bestellen.

Entweder telefonisch unter  
Tel. 02324 / 508 - 333 oder per Mail  
anmeldung@dgb-bildungswerk.de

Zudem findet ihr unser  
Seminarprogramm 2019 auch online  
und als PDF-Download unter:



[www.dgb-bildungswerk.de/brq-publicationen](http://www.dgb-bildungswerk.de/brq-publicationen)

## Eure Ansprechpersonen

### Ansprechpersonen für das Fachliche



#### Thomas Pristin

Seminare und Forum Seite 4 - 7

thomas.pristin@dgb-bildungswerk.de  
Tel. 040 / 606 706 - 22  
Fax 040 / 606 706 - 50



#### Stefan Cors

Seminare und Tagung Seite 8 - 13

stefan.cors@dgb-bildungswerk.de  
Tel. 02324 / 508 - 424  
Fax 02324 / 508 - 430

### Ansprechpersonen für das Organisatorische

#### Heike Leng

Seminare Seite 4 - 6

heike.leng@dgb-bildungswerk.de  
Tel. 040 / 606 706 - 29  
Fax 040 / 606 706 - 50



#### Ludmila Eigster

Seminare und Tagung Seite 7 - 11

ludmila.eigster@dgb-bildungswerk.de  
Tel. 040 / 606 706 - 21  
Fax 040 / 606 706 - 50



## Geschäftsfelder des DGB Bildungswerk BUND

### Bildungsbereich

- Betriebsratsqualifizierung
- Bildungsurlaub / Politische Bildung
- Jugendbildung
- Migration
- Weltweite Gewerkschaftsarbeit

## Kontakt

DGB Bildungswerk BUND  
Bildungszentrum Besenbinderhof  
Besenbinderhof 56  
20097 Hamburg

### Zentrale Anmeldung

Tel. 02324 / 508-333  
Fax 02324 / 508-334  
anmeldung@dgb-bildungswerk.de  
[www.dgb-bildungswerk.de](http://www.dgb-bildungswerk.de)  
[www.betriebsratsqualifizierung.de](http://www.betriebsratsqualifizierung.de)

 [facebook.com/  
dgbbildungswerk](https://facebook.com/dgbbildungswerk)



## Impressum

DGB Bildungswerk BUND e.V. – Vorsitzende: Elke Hannack – Geschäftsführerin: Claudia Meyer  
Verantwortlich: Thomas Pristin – Bildnachweis: Portraits - C. Kniel, Titel und alle Innenseiten -  
shutterstock.com