

Seminare für Betriebsräte 2020

# Wirtschaft und Unternehmensentwicklung



**Fachwissen für Betriebsräte und  
Wirtschaftsausschuss-Mitglieder**

**Seminare 2. Halbjahr 2020  
Jetzt Restplätze sichern!**



## Bildung mit Biss

Seminare für engagierte Betriebsräte.

Mit Strategien und Lösungen für eure betrieblichen Fragestellungen.



» Du willst sicher und beharrlich agieren? Bei uns lernst du, die Themen anzupacken «

Altun Jenner

## Wirtschaft und Unternehmensentwicklung



### Wirtschaftsausschuss

Wirtschaftsausschuss 1	4
Wirtschaftsausschuss 2	5
Wirtschaftsausschuss 3	6
Wirtschaftsausschuss: Auffrischung	7

### Grundlagen für Betriebsräte

Betriebswirtschaftliche Grundlagen 1	8
Betriebswirtschaftliche Grundlagen 2	9

### Personalwirtschaft

Personalwirtschaft 1 – Personalplanung	10
Personalwirtschaft 2 – Personalentwicklung	11

### Unternehmensmitbestimmung

Der Aufsichtsrat 2	12
--------------------	----

### Fachkonferenz

Wirtschaftsforum zur Mitbestimmung	13
------------------------------------	----

### Was ihr nicht verpassen solltet

Fachkonferenzen & Programmbestellung	14
--------------------------------------	----

### Kontakt

15
----

# Wirtschaftsausschuss 1

Aufgaben, Rechte, Empfehlungen für eine effektive Arbeitsorganisation des Wirtschaftsausschusses

Die Arbeit des Wirtschaftsausschusses (WA) erfordert eine professionelle Arbeitsorganisation, fundierte Fachkenntnisse und die Befähigung zur Teamarbeit. Mit unserem langjährig bewährten Konzept einer beratungsorientierten und kennzahlengestützten Wirtschaftsausschussarbeit werdet ihr in eurem Mandat gestärkt und unterstützt. Ihr lernt euch gegenüber dem Management zu behaupten, eure Beratungsaufgabe im unternehmerischen Planungsprozess wahrzunehmen, euer Recht auf Informationen und Unterlagen durchzusetzen und den Betriebsrat mit wirtschaftlichen Argumenten zu unterstützen. In diesem Einstiegsseminar geben wir euch Sicherheit: mit praktischen Tipps zur Arbeitsorganisation und zum Sitzungsablauf, zur Unternehmensplanung und zu einem Berichtswesen mit den wichtigsten Kennzahlen aus dem Jahresabschluss und dem Controlling. So kommt der WA schnell zu erfolgreichen Arbeitsergebnissen.

## Inhalt in Stichworten

- § 106 ff. BetrVG: „Wirtschaftliche Angelegenheiten in der Betriebsverfassung“
- Organisation der WA-Arbeit
- Unterrichts- und Beratungsrechte und ihre rechtliche und betriebspolitische Durchsetzung
- Berichtswesen für den BR und den GBR
- Beratung mit der Geschäftsführung
- Beteiligung an der Unternehmensplanung und an den Entscheidungsprozessen
- Überblick über jahresabschlussbasierte Kennzahlen

★ Als Inhouse-Seminar buchbar

<b>DGB Bildungszentrum, Hamburg</b>	31.08. - 04.09.20 WA1 220651703
	23.11. - 27.11.20 WA1 220651704

<b>Teilnahmegebühr</b>	
Hamburg	1.350,00 € zzgl. Unterkunft + Verpflegung

[www.dgb-bildungswerk.de/seminar/18128786](http://www.dgb-bildungswerk.de/seminar/18128786)

# Wirtschaftsausschuss 2

Jahresabschlussanalyse durchführen und wirtschaftliche Lage bewerten

§ 108,5 BetrVG: „Der Jahresabschluss ist dem Wirtschaftsausschuss unter Beteiligung des Betriebsrats zu erläutern“. Das Seminar behandelt den Jahresabschluss (Bilanz, Gewinn- und Verlustrechnung, Anhang und Lagebericht) als eine wesentliche Informationsquelle für die betriebliche Interessenvertretung. Was sind die wichtigsten Aussagen aus Bilanz und Gewinn- und Verlustrechnung? Was sagen Kennzahlen wie EBIT, EBITDA und Cashflow über die Ertrags- und Vermögenslage aus? Was nützen die Zahlen für die Betriebsratsarbeit? Welche Bedeutung hat das Testat des Wirtschaftsprüfers? Im Seminar leiten wir die Kennzahlen aus den Quellen ab und erläutern sie im Hinblick auf ihre Aussagekraft über die wirtschaftliche Lage. Ihr erfahrt, welchen Nutzen Kennzahlen für die Mitbestimmung haben – und für arbeitnehmerorientierte Alternativen zu wirtschaftlichen Entscheidungen der Geschäftsführung.

## Inhalt in Stichworten

- Bericht des Wirtschaftsprüfers
- Jahresabschluss
- Kapitalflussrechnung
- Betriebs- und Geschäftsgeheimnis
- Kennzahlen zur Vermögens- und Ertragslage, Produktivität, Liquidität
- Kennzahlenübersicht mit Definitionen und Glossar
- Kennzahlenbasierte Präsentationen und ihr Nutzen für die betriebliche Informationspolitik

★ Als Inhouse-Seminar buchbar

<b>DGB Bildungszentrum, Hamburg</b>	17.08. - 21.08.20 WA2 220651708
	19.10. - 23.10.20 WA2 220651709
<b>Park Inn by Radisson Nürnberg</b>	14.12. - 18.12.20 WA2 220651710

<b>Teilnahmegebühr</b>	
Hamburg	1.350,00 € zzgl. Unterkunft + Verpflegung
Nürnberg	1.450,00 € zzgl. Unterkunft + Verpflegung

[www.dgb-bildungswerk.de/seminar/18128760](http://www.dgb-bildungswerk.de/seminar/18128760)

# Wirtschaftsausschuss 3

Reorganisation und Veränderungsmanagement  
als Aufgabe des Wirtschaftsausschusses

Die Dynamik der Unternehmensentwicklung stellt die betriebliche Interessenvertretung vor immer neue Herausforderungen. Das gilt für die Chancen genauso wie für die Risiken. Das Seminar thematisiert die Bedeutung des Wirtschaftsausschusses für die frühzeitige Beteiligung der Arbeitnehmervertretungen an der Unternehmensplanung und den damit verbundenen Auswirkungen auf die Personalplanung. Welche Anforderungen an die Mitarbeiter\_innen ergeben sich aus der zukünftigen Produktions- und Absatzplanung, aus der Investitionsstrategie und aus Rationalisierungsprojekten? Welche Restrukturierungsmaßnahmen sind auf der Betriebs- und Unternehmensebene in Vorbereitung? Der WA hat das Recht, diese Fragen mit dem Management zu beraten. Der WA ist umfassend und anhand von Unterlagen zu unterrichten. Und der WA hat das Recht auf eine Einigungsstelle gemäß § 109 BetrVG, wenn die Geschäftsführung ihren Unterrichtsverpflichtungen nicht nachkommt. Anhand konkreter Praxisbeispiele analysieren wir bestehende Problemlagen und erarbeiten Handlungsoptionen für die Interessenvertretung.

## Inhalt in Stichworten

- Transformation und Wandel als Anforderung an die strategische und operative Unternehmensplanung
- Absatz-, Produktions- und Investitionsplanung
- Restrukturierung als Beratungsthema im WA
- Auswirkungen auf die Personalplanung
- Zugang zu Informationen und Unterlagen
- Durchsetzung von Info-Rechten des WA

★ Als Inhouse-Seminar buchbar

DGB Bildungszentrum, Hamburg 29.09. - 02.10.20 WA3 220651712

### Teilnahmegebühr

Hamburg 1.350,00 € zzgl. Unterkunft + Verpflegung

[www.dgb-bildungswerk.de/seminar/18128792](http://www.dgb-bildungswerk.de/seminar/18128792)

# Wirtschaftsausschuss: Auffrischung

Kenntnisse vertiefen und Wissen erweitern

So viele Informationen, Kennzahlen, Analysen und Strategiepapiere! Da hilft unser Auffrischungsseminar mit einem passenden Update der wichtigsten Themen für den Wirtschaftsausschuss. Ob Informationsbeschaffung, Berichtswesen oder Kennzahlenanalyse, wir werden zu allen Bereichen einen klaren Leitfaden erarbeiten. Gemeinsam analysieren wir den Jahresabschluss und die Unternehmenssituation für ein passendes Vorgehen im Wirtschaftsausschuss. Wie steht es z. B. um die notwendigen Innovationen in Zeiten der digitalen Transformation und neuer Märkte zur Standort- und Beschäftigungssicherung? Chancen nutzen und Risiken richtig einschätzen – unsere Expert\_innen begleiten und beraten euch dabei.

## Inhalt in Stichworten

- Bilanzanalyse vertiefen und Kennzahlen sicher interpretieren
- Bilanzpolitik sicher einschätzen – Jahresabschluss gezielt beurteilen
- Erstellung und Überprüfung von Checklisten und Berichtssystem für den BR
- Marktanalyse – Innovationspotenziale – Investitionserfordernisse
- Umfassende Vorbereitung zu Beratungen mit der Geschäftsführung
- Unternehmensplanung und Unternehmensentwicklung
- Unterrichtsanspruch und Informationsbeschaffung durchsetzen

★ Als Inhouse-Seminar buchbar

Hotel Albrechtshof, Berlin 10.11. - 13.11.20 WAUF 220651714

### Teilnahmegebühr

Berlin 1.450,00 € zzgl. Unterkunft + Verpflegung

[www.dgb-bildungswerk.de/seminar/18128918](http://www.dgb-bildungswerk.de/seminar/18128918)

# Betriebswirtschaftliche Grundlagen 1

Einstieg in wirtschaftliche Zusammenhänge

Das wissen wir alle: Unternehmen können nur bei einer wirtschaftlich guten Lage dauerhaft erfolgreich arbeiten, wachsen und Beschäftigung sichern. „Wirtschaftszahlen“ und Finanzen spielen im Betrieb eine entscheidende Rolle. Als Betriebsratsmitglieder müsst ihr euch in diesem Bereich auskennen. Negativen Auswirkungen wie unnötigen Einsparungen oder Stellenabbau könnt ihr so entgegenwirken. Dieses Seminar vermittelt betriebswirtschaftliches Grundwissen praxisnah und verständlich. Unsere Expert\_innen erklären euch, was unter unterschiedlichen Rechtsformen, einer Aufbauorganisation oder Bilanzkennzahlen zu verstehen ist und wie ihr euer Wissen im Betriebsrat nutzt.

## Inhalt in Stichworten

- Beteiligungsrechte des BR in wirtschaftlichen Angelegenheiten
- Der Wirtschaftsausschuss als Informationsbeschaffer und Berater für den BR und GBR
- Besonderheiten Unternehmensformen: z. B. Haftung/Bilanzierung
- Begriffe der BWL: Unternehmensplanung, Organisation, Gewinn und Rendite
- Aufbau der Bilanz und GuV: Aktiva und Passiva, Formen des Eigenkapitals
- GuV: Gesamt- und Umsatzkostenverfahren, Ertrags- und Aufwandsarten
- Überblick Controlling: Beispiele zu Kostenarten und -rechnung
- Geschäftsbericht: Gliederung des Jahresabschlusses

★ Als Inhouse-Seminar buchbar

**SENTIDO Zugspitze Berghotel** 15.09. - 18.09.20 BW1 220531718  
**Hammersbach, Grainau**

## Teilnahmegebühr

Grainau 1.350,00 € zzgl. Unterkunft + Verpflegung

[www.dgb-bildungswerk.de/seminar/18128793](http://www.dgb-bildungswerk.de/seminar/18128793)

# Betriebswirtschaftliche Grundlagen 2

Kennzahlen verstehen und Unternehmensentwicklung bewerten

In welche Richtung soll sich ein Unternehmen entwickeln? Wie können Marktanteile und Beschäftigung gesichert und strategische Partnerschaften eingegangen werden? Solche Entscheidungen fallen maßgeblich auf der Grundlage betriebswirtschaftlicher Kennzahlen, die das interne und externe Rechnungswesen sowie Markt- und Branchenanalysen liefern. Diese Zahlen sagen viel über Chancen und Risiken des Unternehmens aus. Im Seminar erhaltet ihr praktische Tipps, wie ihr als Betriebsratsmitglieder mit den Unternehmenszahlen umgehen könnt, um Rückschlüsse auf Strategie und Unternehmensplanung zu ziehen.

## Inhalt in Stichworten

- Vertiefung Jahresabschluss: Bilanz, GuV, Anhang u. Lagebericht
- Bilanzierungsspielräume nach HGB, US-GAAP, IFRS
- Gewinnverwendung: Ausschüttung, Investitionen, Rückstellungen und Rücklagen
- Beurteilung der Finanzlage: Liquiditätsgrade, Überschuldung, Kapitalstruktur
- Erfolgskennzahlen: Ertragskraft, Produktivität, Liquidität und Rentabilität
- Grundlagen des Risikomanagements: Bewertung von Risiken und Chancen
- Unternehmensplanung und Personalplanung

★ Als Inhouse-Seminar buchbar

**Hotel Albrechtshof, Berlin** 29.09. - 02.10.20 BW2 220531719

## Teilnahmegebühr

Berlin 1.350,00 € zzgl. Unterkunft + Verpflegung

[www.dgb-bildungswerk.de/seminar/18128815](http://www.dgb-bildungswerk.de/seminar/18128815)

# Personalwirtschaft 1

Strategische und operative Personalplanung  
aktiv gestalten

Personalplanung ist ein fester Bestandteil der Unternehmensplanung. Wenn ihr euch im Betriebsrat für eine gestaltende Personalpolitik stark machen wollt, müsst ihr die Instrumente und Zusammenhänge der Personalplanung verstehen. Moderne Managementkonzepte fordern einen achtungsvollen Umgang mit der „Ressource Mensch“. Unser Seminar vermittelt, wie dieses Ziel erreicht werden kann, und zeigt, welche Mitwirkungsrechte und konkreten Gestaltungsmöglichkeiten Betriebsratsmitglieder haben. Der Betriebsrat nutzt dabei sein Vorschlagsrecht zur „aktiven Beratung“ mit der Geschäftsleitung.

## Inhalt in Stichworten

- Personalplanung im Gesamtkonzept der Unternehmensplanung
- § 92 BetrVG: rechtzeitige und umfassende Unterrichtung, Beratung
- Strategische und operative Personalplanung
- Instrumente und Praxis der Personalplanung
- Personal: Bedarf, Beschaffung, Einsatz, Entwicklung
- Personalpolitische Beteiligungsrechte in der Betriebsverfassung
- Zusammenarbeit mit dem Arbeitgeber und Durchsetzung bei Konflikten
- Personalbedarfsrechnung des Betriebsrats (Fallstudie)

DGB Bildungszentrum, Hamburg 24.08. - 28.08.20 PW1 220531725

## Teilnahmegebühr

Hamburg 1.350,00 € zzgl. Unterkunft + Verpflegung

[www.dgb-bildungswerk.de/seminar/18128822](http://www.dgb-bildungswerk.de/seminar/18128822)

# Personalwirtschaft 2

Personalentwicklung: Know-how und Innovation sichern

Personalentwicklung (PE) muss Bestandteil der strategischen Personalplanung und auf die Unternehmensentwicklung abgestimmt sein. Das gilt besonders für die Innovationsfähigkeit von Unternehmen. Als Betriebsrat könnt ihr die Personalstrategie eures Unternehmens umfassend mitgestalten. Bei der betrieblichen Weiterbildung geht es um einen kontinuierlichen Prozess: von der Ausbildung über die Weiterbildung bis zum Wissenstransfer ausscheidender Mitarbeiter\_innen. Dieses Seminar setzt einen Schwerpunkt bei beschäftigten-orientierten Qualifizierungsstrategien. Eure Mitbestimmungsrechte und Handlungsmöglichkeiten im Rahmen einer modernen Personalwirtschaft zeigen wir an konkreten Beispielen.

## Inhalt in Stichworten

- Personalentwicklung in der strategischen Personalplanung
- PE-Kreislauf: systematische Personalentwicklungs- und Weiterbildungspolitik
- Personalentwicklungs- und Weiterbildungskonzepte, Methoden, Instrumente, Maßnahmen
- Aktuelle Qualifizierungskonzepte: Formen, Inhalte, Medien
- Neue Lernmethoden: CBT/WBT, E-Learning, Blended Learning

DGB Bildungszentrum, Hamburg 03.11. - 06.11.20 PW2 220531727

## Teilnahmegebühr

Hamburg 1.250,00 € zzgl. Unterkunft + Verpflegung

[www.dgb-bildungswerk.de/seminar/18128824](http://www.dgb-bildungswerk.de/seminar/18128824)

# Der Aufsichtsrat 2

## Wirtschaftliche Kenntnisse für Aufsichtsratsmitglieder

Dieses Seminar richtet sich speziell an Arbeitnehmervertreter\_innen im Aufsichtsrat. Wir vermitteln euch die notwendigen betriebswirtschaftlichen Kenntnisse für sachkundige Entscheidungen zur Unternehmensentwicklung. Dazu gehört die Rückschau mit Prüfung des Jahresabschlusses und Wirtschaftsprüferberichtes ebenso wie das Risikomanagement. Mit dem Blick nach vorn geht es um die strategische Unternehmensplanung und Investitionspolitik der Unternehmensleitung. Darüber hinaus analysieren wir wichtige Entscheidungssituationen im Aufsichtsrat.

### Inhalt in Stichworten

- Jahresabschluss und Wirtschaftsprüferbericht
- Bewertung der Ertragskraft und des Erfolgs durch Kennzahlen
- Rechtliche Grundlagen und Bereiche des Risikomanagements
- Instrumente zur Beurteilung der Unternehmensentwicklung
- Strategische Unternehmensplanung und Investitionsvorhaben
- Maßgebliche Kriterien zur Beschäftigungs- und Standortsicherung

Hotel NH Collection Nürnberg City 08.12. - 11.12.20 AUR2 220531732

### Teilnahmegebühr

Nürnberg 1.350,00 € zzgl. Unterkunft + Verpflegung

[www.dgb-bildungswerk.de/seminar/18128830](http://www.dgb-bildungswerk.de/seminar/18128830)



## Wirtschaftsforum zur Mitbestimmung 21.10. - 23.10.2020, Hamburg

Das Wirtschaftsforum zur Mitbestimmung informiert jährlich über:

- aktuelle Wirtschafts- und Managementthemen
- Herausforderungen in einer sich stetig verändernden Unternehmens- und Arbeitswelt
- Erörterung strategischer Planungsgrundsätze und deren Auswirkungen auf die Beschäftigten
- Gesetzesänderungen und Rechtsprechung zum Thema Wirtschaft und Mitbestimmung
- Handlungsmöglichkeiten für Wirtschaftsausschüsse, Betriebsrats- und Aufsichtsratsmitglieder

Im Wirtschaftsforum habt ihr die Möglichkeit, mit ausgewiesenen Wirtschaftsexpert\_innen, Berater\_innen und Praktiker\_innen über das Spektrum der betrieblichen Wirtschaftsthemen zu diskutieren. Und deren Zusammenwirken auf strategische Planungen, Investitionen, Personalwesen etc. sowie die Stellung von Wirtschaftsausschuss und Aufsichtsrat in der Praxis zu beleuchten. Dadurch nehmt ihr im Rahmen eines übergreifenden Austausches konkrete Hilfestellungen und Handlungsmöglichkeiten für euren Betrieb mit.

Die Veranstaltung richtet sich an Wirtschaftsausschussmitglieder, Betriebsratsmitglieder und Arbeitnehmervertretung im Aufsichtsrat.

**Die genauen Inhalte werden im Spätsommer 2020 bekannt gegeben, damit die neuesten Entwicklungen berücksichtigt werden können.**

Teilnahmegebühr 890,00 € zzgl. Unterkunft + Verpflegung

[www.dgb-bildungswerk.de/seminar/18129162](http://www.dgb-bildungswerk.de/seminar/18129162)

## Fachkonferenzenreihe Arbeitsrecht in der Betriebsratspraxis

Bereits seit 2003 führt das DGB Bildungswerk BUND diese Fachkonferenzreihe mit wechselnden, aktuellen Themenschwerpunkten durch. Nutzt die Möglichkeit, euch im direkten Gespräch mit Expert\_innen wertvolle Tipps für eure erfolgreiche Betriebsratsarbeit zu holen.

### Termine 2. Halbjahr:

16.09. - 18.09.2020 Rostock  
16.12. - 18.12.2020 Bremen

Es informiert euch gerne:

**Thomas Pristin**

thomas.pristin@dgb-bildungswerk.de  
Tel.: 040 / 606 706 - 22



## Alle Seminarthemen auf einen Blick

Gerne könnt ihr unseren Gesamtkatalog  
»Bildungsprogramm 2020« bestellen.

Entweder telefonisch unter  
Tel. 02324 / 508 - 333 oder per Mail  
anmeldung@dgb-bildungswerk.de

Zudem findet ihr unser  
Seminarprogramm 2020 auch online  
und als PDF-Download unter:



[www.dgb-bildungswerk.de/brq-publikationen](http://www.dgb-bildungswerk.de/brq-publikationen)

## Eure Ansprechpersonen

### Ansprechperson für das Fachliche



**Altun Jenner**

Dipl.-Sozialökonomin, Mitglied im BR/GBR

Fachreferentin

altun.jenner@dgb-bildungswerk.de

Tel. 040 / 606 706 - 13

Fax 040 / 606 706 - 50

**Seminare Wirtschaftsausschuss**



**Stefan Cors**

Fachkraft Datenschutz und  
betrieblicher Konfliktberater

Bildungsreferent

stefan.cors@dgb-bildungswerk.de

Tel. 02324 / 508 - 424

Fax 02324 / 508 - 430

**weitere Seminare**

### Ansprechperson für das Organisatorische

**Kirsten Watty**

Seminarsachbearbeitung

kirsten.watty@dgb-bildungswerk.de

Tel. 040 / 606 706 - 10

Fax 040 / 606 706 - 50

**Seminare Seite 4 - 9**



**Ludmila Eigster**

Seminarsachbearbeitung

ludmila.eigster@dgb-bildungswerk.de

Tel. 040 / 606 706 - 21

Fax 040 / 606 706 - 50

**Tagungen Seite 10 - 13**



## Geschäftsfelder des DGB Bildungswerk BUND e.V.

### Bildungsbereich

- Betriebsratsqualifizierung
- Bildungsurlaub / Politische Bildung
- Jugendbildung
- Migration
- Weltweite Gewerkschaftsarbeit

## Kontakt

DGB Bildungswerk BUND e.V.  
Bildungszentrum Besenbinderhof  
Besenbinderhof 56  
20097 Hamburg

### Zentrale Anmeldung

Tel. 02324 / 508-333  
Fax 02324 / 508-334  
anmeldung@dgb-bildungswerk.de  
[www.dgb-bildungswerk.de](http://www.dgb-bildungswerk.de)  
[www.betriebsratsqualifizierung.de](http://www.betriebsratsqualifizierung.de)



[facebook.com/  
dgbbildungswerk](https://facebook.com/dgbbildungswerk)



## Impressum

DGB Bildungswerk BUND e.V. – Vorsitzende: Elke Hannack – Geschäftsführerin: Claudia Meyer  
Verantwortlich: Thomas Pristin – Bildnachweis: Portraits - C. Kniel, Titel und alle Innenseiten -  
shutterstock.com